

Kiinteistöstrategian hyväksyminen

Kirkkoneuvosto 31.03.2026 § 50

Valmistelija	Taluspäällikkö Kristel Muru-Tanila
Esittelijä	Taluspäällikkö Kristel Muru-Tanila
Esittely	<p>Janakkalan seurakunnassa käynnistettiin kiinteistöstrategian laatiminen lokakuussa 2023. Valmistelun alkuvaiheessa toteutettiin käyttäjäkyselyt, ja luottamushenkilöt arvioivat kiinteistöjen käytettävyyttä seurakunnan toiminnan näkökulmasta. Valmistelun taustaksi oli jo vuoden 2023 alussa laadittu FCG Consulting Oy:n toimesta seurakunnan kiinteistöjä koskevat TARKKA-raportit, joissa arvioitiin kiinteistöjen kuntoa ja korjaustarpeita.</p> <p>Vuonna 2024 seurakunnassa otettiin käyttöön Granlund Manager-kiinteistöhuoltojärjestelmä kiinteistöhuollon ja ylläpidon seurantaa varten. Vuoden 2025 lopussa Granlund laati järjestelmään kiinteistökohtaiset PTS-suunnittelupohjat ja tuotti laskelmat seurakunnan kiinteistökannan korjausvelasta. Valmistelun tukena on lisäksi ollut Eero Laesterän vuonna 2024 laatima analyysi seurakunnan talouden näkymistä.</p> <p>Kiinteistöstrategian loppuunsaattamiseksi seurakunta käynnisti vuoden 2025 lopussa yhteistyön FinProman kanssa. FinProman käytössä ovat olleet käyttäjä- ja tarvekyselyiden tulokset, FCG Consulting Oy:n laatimat TARKKA-raportit, Granlundin tekniset laskelmat sekä seurakunnan taloudellista tilannetta koskeva analyysi. Näiden pohjalta FinProma on laatinut Janakkalan seurakunnalle kiinteistöstrategian luonnoksen, jossa kiinteistökantaa tarkastellaan teknisestä, toiminnallisesta ja taloudellisesta näkökulmasta.</p> <p>Valmistelua jatkettiin työntekijöiden ja luottamushenkilöiden yhteisessä työskentelyssä 17.3.2026. FinProma on toimittanut 24.3.2026 alustavan esityksen Janakkalan seurakunnan kiinteistöstrategiaksi liitteineen. Aineisto sisältää strategialuonnoksen lisäksi kiinteistötaulukot sekä kiinteistökohtaiset toimenpide-ehdotukset strategiakaudelle. Strategialuonnoksen mukaan tavoitteena on, että seurakunnalla on vuonna 2036 strategisesti johdettu kiinteistösalkku, joka on oikean kokoinen suhteessa jäsenmäärän kehitykseen, palvelee ydintoiminnan tarpeita sekä on taloudellisesti kestävä, terveellinen ja muuntojoustava.</p> <p>Kiinteistöstrategian valmistelulla ja sen pohjalta myöhemmin tehtävillä ratkaisuilla on merkittäviä vaikutuksia seurakunnan toimintaan, talouteen, tilojen käyttöön ja pitkän aikavälin investointisuunnitteluun. Strategian tavoitteena on sovittaa seurakunnan kiinteistökanta paremmin yhteen toiminnallisten tarpeiden, jäsenmäärän kehityksen ja taloudellisten reunaehtojen kanssa. Strategian perusteella tehtävät jatkopäätökset voivat vaikuttaa tilojen käyttöasteeseen, toiminnan sijoittumiseen eri kiinteistöihin, kiinteistöjen ylläpito- ja korjauskustannuksiin sekä seurakunnan taloudelliseen</p>

kantokykyyn. Tämän vuoksi on perusteltua, että kirkkoneuvosto käy alustavasta ehdotuksesta lähetekeskustelun ennen lopullisen ehdotuksen muodostamista.

Kirkkoneuvoston tarkoituksena on käydä asiasta lähetekeskustelu, jotta valmistelua voidaan jatkaa ja muodostaa lopullinen ehdotus Janakkalan seurakunnan kiinteistöstrategiaksi.

LAVA

Tässä pykälässä käsitellyllä asialla on seuraavia, kirkkojärjestyksen (657/2023) 10 luvun 4 §:ssä tarkoitettuja lapsivaikutuksia:

Asian tässä vaiheessa ei tehdä sellaisia välittömiä päätöksiä, joilla olisi suoria lapsiin kohdistuvia vaikutuksia. Kiinteistöstrategialla voi kuitenkin jatkovalmistelussa ja myöhemmissä toimeenpanopäätöksissä olla vaikutuksia lasten ja nuorten toimintaan, jos ratkaisut koskevat seurakunnan toimitilojen sijaintia, saavutettavuutta, terveellisyttä, turvallisuutta tai tarkoituksenmukaisuutta. Lopullista ehdotusta ja sen pohjalta tehtäviä yksittäisiä toimeenpanoratkaisuja valmisteltaessa tulee huolehtia siitä, että lasten ja nuorten toiminnan tilatarpeet sekä turvalliset ja toimivat toimintaympäristöt otetaan asianmukaisesti huomioon.

Lapsivaikutuksien arviointi on tehty kirkkoneuvoston kokouksessa 31.3.2026.

Päätösesitys

Kirkkoneuvosto käy lähetekeskustelun Janakkalan seurakunnan kiinteistöstrategian alustavasta ehdotuksesta ja antaa jatkovalmistelua varten tarvittavat linjaukset lopullisen ehdotuksen valmistelua varten.

Päätös

Kirkkoneuvosto kävi lähetekeskustelun Janakkalan seurakunnan kiinteistöstrategian alustavasta ehdotuksesta. Lisäksi kerätään henkilökunnan kommentit lopullista versiota varten, joka käsitellään kirkkoneuvoston kokouksessa 28.4.2026.

Toimeenpano

Seuraavan kirkkoneuvoston kokouksen käsittelyyn

Muutoksenhaku

Päätöksistä ei kirkkolain (652/2023) 12 luvun 4 §:n mukaan saa tehdä kirkollisvalitusta eikä oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain (808/2019) 2 luvun 6 §:n 2 momentin nojalla hallintovalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa.

Kirkkoneuvosto 28.04.2026 § 64

Esittely

Henkilöstöltä on pyydetty kommentteja 23.3.-14.4. Kommentit on voinut jättää niin halutessa anonymisti. Kommentteja tuli muutamia. Huomiota kiinnitettiin mm. kirjattujen toimenpiteiden yltäsoisuuteen.

Kiinteistöstrategian on tarkoitus olla nimenomaan yltäsoisen valmistelupäätös, johon tulevien kiinteistöjä koskevien päätösten on syytä nojata.

Päätösesitys	Kirkkoneuvosto lähettää kiinteistöstrategian kirkkovaltuustolle hyväksyttäväksi.
Päätös	Hyväksyttiin esityksen mukaisesti.
Toimeenpano	Kirkkovaltuuston käsittelyyn.
Muutoksenhaku	Päätöksistä ei kirkkolain (652/2023) 12 luvun 4 §:n mukaan saa tehdä kirkollisvalitusta eikä oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain (808/2019) 2 luvun 6 §:n 2 momentin nojalla hallintovalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa.

Kirkkovaltuusto 19.05.2026 § 5

50/03.00.00/2025

Esittely	<p>Janakkalan seurakunnan kiinteistöstrategian valmistelu on edennyt kirkkovaltuuston hyväksymiskäsittelyyn. Strategia on laadittu vuosille 2026–2036, ja sen tarkoituksena on ohjata seurakunnan kiinteistöomaisuuden pitkäjänteistä ja suunnitelmallista kehittämistä. Strategiassa tarkastellaan seurakunnan kiinteistökantaa teknisestä, toiminnallisesta ja taloudellisesta näkökulmasta sekä määritellään kiinteistösalkun tulevaisuuden suunta, tavoitteet ja seuranta.</p> <p>Kiinteistöstrategian valmistelua on käsitelty kirkkoneuvostossa 31.3.2026, jolloin käytiin lähetekeskustelu alustavasta ehdotuksesta. Tämän jälkeen henkilöstöltä pyydettiin kommentteja lopullisen version valmistelua varten. Kirkkoneuvosto käsitteli kiinteistöstrategian 28.4.2026 ja päätti lähettää sen kirkkovaltuustolle hyväksyttäväksi.</p> <p>Strategian mukaan tavoitteena on, että seurakunnalla on vuonna 2036 strategisesti johdettu kiinteistösalkku, joka on oikean kokoinen suhteessa jäsenmäärän kehitykseen, palvelee ydintoiminnan tarpeita sekä on taloudellisesti kestävä, terveellinen ja muuntojoustava.</p> <p>Kiinteistöstrategia on seurakunnan kiinteistöomaisuuden pitkän aikavälin kehittämistä ohjaava strateginen linjaus. Strategian hyväksyminen ei vielä merkitse yksittäisiä kiinteistöjä koskevien myynti-, luovutus-, purku-, investointi- tai hankintapäätösten tekemistä, vaan niistä päätetään tarvittaessa erikseen toimivaltaisten toimielinten päätöksillä.</p> <p>FinProman asiantuntija esittelee kiinteistöstrategian aineiston kirkkovaltuuston kokouksessa.</p>
----------	--

Päätösesitys	Kirkkoneuvosto esittää, että kirkkovaltuusto hyväksyy Janakkalan seurakunnan kiinteistöstrategian vuosille 2026-2036.
--------------	---

Käsittely	Finproman konsultti esitteli kokouksessa kiinteistöstrategian. Valtuutetuilla oli mahdollisuus esittää kysymyksiä.
Päätös	Hyväksyttiin esityksen mukaisesti.
Muutoksenhaku	Päätökseen voidaan hakea muutosta kirjallisella kirkollis- tai hallintovalituksella.