

## Kokouksen avaus

Kirkkoneuvosto 28.04.2026 § 57

Kristillisen johtajuuden arkkityyppinen kuva on paimen. Ajatus Jumalasta paimenena on tuttu jo Vanhan testamentin psalmeista. Kukapa ei tuntisi psalmia 23: "Herra on minun paimeneni." Profeetat moittivat Israelin johtajia huonoiksi paimeniksi ja julistavat Herraa, joka kaitsee laumaansa niin kuin sitä tulee kaita. Jeesus sanoo Johanneksen evankeliumissa: "Minä olen hyvä paimen." Jeesus käyttää päällekkäin itse asiassa kahta kuvaa. Hän on sekä lampaiden paimen että lampaiden portti. Ensimmäiseksi Jeesus kertoo, että oikea paimen kulkee portista. Varas menee lammashakaan muualta. Tämän voi ymmärtää niin, että hyvä paimen, todellinen johtaja, toimii avoimesti ja julkisesti. Hän noudattaa hyväksytyjä menettelytapoja. Kirkon toimintaan siirrettynä tämän voi ymmärtää niin, että seurakunnan johtajaksi tullaan avoimen, julkisen ja kirkon järjestyksessä hyväksytyyn käytännön mukaisesti. Aina on ollut myös itseoppineita ja itsensä profeetaksi nimittäneitä hengellisiä johtajia, jotka eivät suostu virallisesti ja julkisesti arvioitaviksi. Hyvä paimen ei kuvittele olevansa valittu erikoistapaus, jolla on erivapauksia. Vartija avaa hänelle portin, sanoo Jeesus. Sekin korostaa sitä, että oikea johtaja suostuu siihen, että hänen johtajuuttaan arvioidaan.

Oikea johtaja on paitsi julkisen mielipiteen ja organisaationsa arvioitavana, myös alaisiltaan saatavan jatkuvan palautteen varassa. Hän hyväksyy sen, että hänen on voitettava alaisensa luottamus. Tätä tarkoittavat sanat: "Lampaat kuulevat hänen äänensä ja seuraavat häntä, kun hän kutsuu nimeltä omiaan." Nämä sanat sisältävät myös valtuutuksen alaisille: on lupa arvioida, kenen johdettavaksi haluan suostua. Se, että paimen kutsuu omiansa nimeltä, korostaa henkilökohtaista suhdetta johdettaviin. He eivät ole vain numeroita tai käskytettäviä alaisia, vaan persoonia, joiden hyvinvoinnista hyvä paimen on kiinnostunut. "Minä olen tullut antamaan elämän, yltäkyläisen elämän."

"Hän kulkee näiden edellä." Esimerkillä johtaminen on parasta johtamista. Jeesus korostaa erityisesti sitä, että lampaat tunnistavat sen paimenen äänen, jota kannattaa lähteä seuraamaan. Johtaja ei saavuta asemaansa käskyttämällä tai pitämällä kiinni arvoallastaan. Sitten Jeesus vaihtaa kuvaa: hän on lampaiden portti, josta lampaat saavat vapaasti tulla ja mennä. Hänen päämääränsä on lampaiden kaikinpuolinen hyvinvointi. Eikä hän ole ystävällinen vain saadakseen lampaat tiukasti liekaan, vaan hän sanoo lopuksi, että se joka tulee hänen kauttaan löytää - ei karsinan, vaan - laitumen.

Päätösesitys: Puheenjohtaja avaa kokouksen alkuhartauden jälkeen.

Päätös: Puheenjohtaja avasi kokouksen kello 17.30.

Muutoksenhaku: Päätöksistä ei kirkkolain (652/2023) 12 luvun 4 §:n mukaan saa tehdä kirkollisvalitusta eikä oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain (808/2019) 2 luvun 6 §:n 2 momentin nojalla hallintovalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa.